



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ หน่วยตรวจสอบภายใน องค์การบริหารส่วนตำบลโนนคูณ

ที่ ศก ๗๔๘๐๕/๒๔๖

วันที่ ๕ เดือน พฤษภาคม พ.ศ.๒๕๖๗

เรื่อง รายงานการจัดทำแผนการประเมินความเสี่ยงเกี่ยวกับการทุจริต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

เรียน นา กอง ค อง การ บริ ห าร ส่ า น ต า บ ล โน น ค ู น

ตามที่ คณะกรรมการป้องกันและปราบปรามการทุจริตแห่งชาติ ได้จัดให้มีการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘ โดยให้หน่วยงานจัดทำแผนการประเมินความเสี่ยง เพื่อป้องกันการทุจริต หรือก่อให้เกิดความขัดกันระหว่างผลประโยชน์ทับซ้อนส่วนตนกับผลประโยชน์ส่วนรวมของหน่วยงาน โดยในการดำเนินการประเมินความเสี่ยงนี้จะเป็นไปในรูปแบบที่เกี่ยวข้องกับการพิจารณาอนุมัติ อนุญาต, ความเสี่ยงการทุจริตในความโปร่งใสของ การใช้อำนาจในตำแหน่งหน้าที่ และความเสี่ยงในความโปร่งใสของการใช้จ่ายงบประมาณและการบริหาร จัดการทรัพยากรภาครัฐ ซึ่งต้องมีการกำหนดความเสี่ยงและมาตรการในการบริหารจัดการความเสี่ยงเกี่ยวกับ การทุจริตในหน่วยงานนี้

บันทึก คณะกรรมการประเมินความเสี่ยงการทุจริต ได้ดำเนินการประชุมและจัดทำแผนบริการ จัดการความเสี่ยงเกี่ยวกับการทุจริตเป็นที่เรียนรู้อยแล้ว จึงขอรายงานแผนการประเมินความเสี่ยงทุจริต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๘ ตามเอกสารที่แนบมาพร้อมนี้ และจักได้รายงานผลการประเมินความเสี่ยง การทุจริตในรอบ ๖ เดือน และ ๑๒ เดือน ให้ทราบต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อพิจารณา

ผู้แทน ผู้แทนฝ่ายปกครอง
- ผู้อำนวยการ

✓

(นางภิรมณ์ญา ทองแสง)

นักวิชาการตรวจสอบภายในปฏิบัติการ

คณะกรรมการ/เลขานุการ

N.D.Z.
นางเพลินจิต เปญจรุณ
(หัวหน้าสำนักปลัด)

ผู้แทน ผู้แทน อปท. โนนคูณ
- ผู้อำนวยการ

ผู้แทน ผู้แทน อปท. โนนคูณ
- ผู้อำนวยการ

✓
(นายรณพีร์พัชร์ ปัทมาลา)

ปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลโนนคูณ

รองปลัดองค์การบริหารส่วนตำบลโนนคูณ

ผู้แทน อปท. โนนคูณ
- ผู้อำนวยการ

✓
(นายอพินันท์ คงสมัค)
ผู้อำนวยการกองช่าง

ผู้แทน อปท. โนนคูณ
- ผู้อำนวยการ

✓
(นายนิรักษ์ สีหะวงศ์)
นายกองค์การบริหารส่วนตำบลโนนคูณ

แผนประเมินความเสี่ยงการทุจริต ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๘

ชื่อหน่วยงาน องค์การบริหารส่วนตำบลโนนคูณ

ตารางที่ ๑ ตารางระบุความเสี่ยง (Know Factor และ Unknow Factor)

๑. การประเมินความเสี่ยงด้าน การพิจารณาอนุมัติ อนุญาต

ที่	โอกาส/ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	
		Know Factor	Unknow Factor
๑	การพิจารณาอนุมัติ อนุญาต อาจมีคณะกรรมการบางท่าน เอื้อประโยชน์หรือมีผลประโยชน์ทับซ้อนให้กับผู้ขออนุญาต บางราย ที่คุณสมบัติไม่ถูกต้องครบถ้วนตามหลักเกณฑ์		✓
๒	การสุมตรวจสอบสถานที่ตั้งสถานที่บริการ/สถาน ประกอบการที่ขออนุญาต อาจมีการเอื้อประโยชน์ให้กับผู้ขออนุญาตบางรายที่ไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์		✓
๓	ในขั้นตอนการพิจารณาตรวจสอบตามปกติจะมีการใช้เวลาในการพิจารณาตรวจสอบ ๑ วัน แต่ในบางกรณีอาจมีความจำเป็นต้องทำการพิจารณาเกิด ๑ วันทำการ เช่น กรณีมีความจำเป็นต้องมีการนัดหมายกับผู้ขอรับใบอนุญาตเพื่อลงพื้นที่ทำการตรวจสอบสถานที่ประกอบการ ก่อนพิจารณาออกใบอนุญาต มีความเสี่ยงที่เจ้าหน้าที่อาจอาศัยช่องว่าง หรือแสวงหาประโยชน์โดยมิชอบ อาจเรียกรับในขั้นตอนของการพิจารณา		✓
๔	การประเมินภำพที่ต่ำกว่าความเป็นจริง		✓
๕	เรียกรับผลประโยชน์จากผู้ขออนุญาต โดยเฉพาะการขออนุญาตก่อสร้างอาคาร/คอนโด บ้านจัดสรร/โรงงาน		✓
๖	เจ้าหน้าที่ของรัฐสมยอม หรือมีส่วนรู้เห็นกับบุคคลหรือนิติบุคคลในการใช้อาคารที่ไม่ตรงกับใบรับรองใบอนุญาตหรือที่ยื่นแจ้งต่อเจ้าหน้าที่ท้องถิ่น		✓

๒. การประเมินความเสี่ยงในความโปรดังใจของการใช้อำนาจและตำแหน่งหน้าที่

ที่	โอกาส/ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	
		Know Factor	Unknow Factor
๑	การเรียนรับผลประโยชน์ เพื่อรับพนักงานเข้าทำงาน/การเรียกรับค่าแรกเข้า(แบ็งเจี้ยะ) เพื่อแลกกับการเข้าเรียนในโรงเรียนจัดทำโครงการที่มีผลประโยชน์ทับซ้อน		✓
๒	ใช้อำนาจในการแจกจ่าย จัดสรรงบประมาณลงพื้นที่ หรือจัดทำโครงการที่มีผลประโยชน์ทับซ้อนหรือการแลกรับผลประโยชน์ในภายหลัง		✓

๓.การประเมินความเสี่ยงด้าน ความโปรดังในในการใช้จ่ายงบประมาณและการบริหารทรัพยากรภาครัฐ

ที่	โอกาส/ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	
		Know Factor	Unknow Factor
๑	เบิกเงินราชการตามสิทธิเป็นเท็จ เช่น ค่าล่วงเวลา ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าพาหนะ ค่าที่พัก		✓
๒	การสีบราคาที่กำหนดกว่าต้อง ๓ รายขึ้นไป อาจไม่มีการสีบราคาจากผู้ประกอบการจริง		✓
๓	ในการกำหนด TOR การจัดซื้อ จัดจ้าง การจ้างที่ปรึกษา การออกแบบโครงสร้างมีการกำหนดขอบเขตงาน หรือเนื้องาน ที่เกิดความจำเป็น (Over Design) เพื่อให้มีการประมาณการราคาในส่วนนี้โดยมีผลประโยชน์ทับซ้อน		✓
๔	คณะกรรมการกำกับการจ้างที่ปรึกษา/คณะกรรมการตรวจสอบรับงาน มีการตรวจสอบในแต่ละงานหลายครั้งเกิดความจริง เพื่อประโยชน์ในการเบิกค่าเบี้ยประชุม		✓
๕	คณะกรรมการ หรืออนุกรรมการต่างๆ ของหน่วยงานมีการประชุมที่เกิดความจำเป็นเพื่อประโยชน์ในการเบิกเบี้ยประชุม		✓

๔.การประเมินความเสี่ยงในการบริหารงานบุคคล

ที่	โอกาส/ความเสี่ยง	ประเภทความเสี่ยง	
		Know Factor	Unknow Factor
๑	ความโปรดังในการบริหารงานบุคคล การประเมินความดี ความชอบ การแต่งตั้ง โยกย้าย การดำเนินการวินัย		✓
๒	มีการใช้อำนาจแทรกแซงการบริหารงานบุคคลอื่อประโยชน์ ให้พวากฟ้องและการประเมินผลการปฏิบัติราชการอย่างไม่เป็นธรรม		✓

ตารางที่ ๒ ตารางแสดงความเสี่ยง

สถานะความเสี่ยง

- สถานะสีเขียว : ความเสี่ยงระดับต่ำ
- สถานะสีเหลือง : ความเสี่ยงระดับปานกลาง
- สถานะสีส้ม : ความเสี่ยงระดับสูง
- สถานะสีแดง : ความเสี่ยงระดับสูงมาก

ที่	โอกาส/ความเสี่ยงการทุจริต	เขียว	เหลือง	ส้ม	แดง
๑	การพิจารณาอนุมัติ อนุญาต อาจมีคณะกรรมการบางท่าน เอื้อประโยชน์หรือมีผลประโยชน์ทับซ้อนให้กับผู้ขออนุญาต บางราย ที่คุณสมบัติไม่ถูกต้องครบถ้วนตามหลักเกณฑ์	✓			
๒	การสุมตรวจนับสถานที่ตั้งสถานที่บริการ/สถานประกอบการที่ขออนุญาต อาจมีการเอื้อประโยชน์ให้กับผู้ขออนุญาตบางรายที่ไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์	✓			
๓	ในขั้นตอนการพิจารณาตรวจสอบตามปกติจะมีการใช้เวลาในการพิจารณาตรวจสอบ ๑ วัน แต่ในบางกรณีอาจมีความจำเป็นต้องทำการพิจารณาเกิด ๑ วันทำการ เช่น กรณีมีความจำเป็นต้องมีการนัดหมายกับผู้ขอรับใบอนุญาตเพื่อลงพื้นที่ทำการตรวจสอบสถานที่ประกอบการ ก่อนพิจารณาออกใบอนุญาต มีความเสี่ยงที่เจ้าหน้าที่อาจอาศัยช่องว่าง หรือแสวงหาประโยชน์โดยมิชอบ อาจเรียกรับในขั้นตอนของการพิจารณา	✓			
๔	การประเมินภาษีที่ต่ำกว่าความเป็นจริง	✓			
๕	เรียกรับผลประโยชน์จากผู้ขออนุญาต โดยเฉพาะการขออนุญาตก่อสร้างอาคาร/คอนโด บ้านจัดสรร/โรงงาน	✓			
๖	เจ้าหน้าที่ของรัฐสมยอม หรือมีส่วนรู้เห็นกับบุคคลหรือนิติบุคคลในการใช้อาคารที่ไม่ตรงกับใบรับรองใบอนุญาตหรือที่ยื่นแจ้งต่อเจ้าพนักงานท้องถิ่น	✓			
๗	การเรียนรับผลประโยชน์ เพื่อรับพนักงานเข้าทำงาน/การเรียกรับค่าแรกเข้า(เบี้ยเงี้ยะ) เพื่อแลกกับการเข้าเรียนในโรงเรียนจัดทำโครงการที่มีผลประโยชน์ทับซ้อน	✓			
๘	ใช้อำนาจในการแจกจ่าย จัดสรรงบประมาณลงพื้นที่ หรือจัดทำโครงการที่มีผลประโยชน์ทับซ้อนหรือการแลกรับผลประโยชน์ในภายหลัง	✓			
๙	เบิกเงินราชการตามสิทธิเป็นเท็จ เช่น ค่าล่วงเวลา ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าพาหนะ ค่าที่พัก	✓			
๑๐	การสืบราคาที่กำหนดว่าต้อง ๓ รายขึ้นไป อาจไม่มีการสืบราคาจากผู้ประกอบการจริง	✓			
๑๑	ในการกำหนด TOR การจัดซื้อ จัดจ้าง การจ้างที่ปรึกษา การออกแบบโครงสร้างมีการกำหนดขอบเขตงาน หรือเนื้องาน ที่เกิดความจำเป็น (Over Design) เพื่อให้มีการประเมินการราคาในส่วนนี้โดยมีผลประโยชน์ทับซ้อน	✓			

๑๒	คณะกรรมการกำกับการจ้างที่ปรึกษา/คณะกรรมการตรวจสอบงาน มีการตรวจสอบในแต่ละงวดงานหลายครั้งเกิดความจริง เพื่อประโยชน์ในการเบิกค่าเบี้ยประชุม	✓			
๑๓	คณะกรรมการ หรืออนุกรรมการต่างๆ ของหน่วยงานมีการประชุมที่เกิดความจำเป็นเพื่อประโยชน์ในการเบิกเบี้ยประชุม	✓			
๑๔	ความโปร่งใสในการบริหารงานบุคคล การประเมินความดีความชอบ การแต่งตั้ง โยกย้าย การดำเนินการวินัย	✓			
๑๕	มีการใช้อำนาจแทรกแซงการบริหารงานบุคคลอื่น ประโยชน์ให้พากฟ้องและการประเมินผลการปฏิบัติราชการอย่างไม่เป็นธรรม	✓			

ขั้นตอนที่ ๓ เมทริกส์ระดับความเสี่ยง (Risk Level matrix) คือการกำหนดค่าคะแนนความเสี่ยง ของปัจจัยความเสี่ยงตามตาราง ๒ ตามระดับคะแนนความจำเป็นการเฝ้าระวัง คูณกับระดับคะแนน ความรุนแรงของผลกระทบ ดังนี้

๓.๑ ระดับความจำเป็นของการเฝ้าระวัง มีแนวทางในการพิจารณา ดังนี้

-ถ้าเป็นกิจกรรมหรือขั้นตอนหลักที่สำคัญของกระบวนการนั้นๆ แสดงว่ากิจกรรม หรือขั้นตอนนั้น เป็น MUST หมายถึงความจำเป็นสูงของการเฝ้าระวังความเสี่ยงการทุจริตที่ต้องทำการป้องกัน ได้ดำเนินการไม่ได้ ค่าของ MUST คือ ค่าอยู่ในระดับ ๒ หรือ ๓

-ถ้าเป็นกิจกรรมหรือขั้นตอนนั้นเป็นกิจกรรม หรือขั้นตอนรองของกระบวนการนั้นๆ แสดงว่ากิจกรรม หรือขั้นตอนนั้นเป็น SHOULD หมายถึงความจำเป็นต่ำในการเฝ้าระวังความเสี่ยงการทุจริต ค่าของ SHOULD คือ ค่าที่อยู่ในระดับ ๑ เท่านั้น

๓.๒ ระดับความรุนแรงของผลกระทบ มีแนวทางในการพิจารณา ดังนี้

-กิจกรรมหรือขั้นตอนการปฏิบัติงานนั้นเกี่ยวข้องกับ ผู้มีส่วนได้ส่วนเสีย Stakeholders รวมถึงหน่วยงานกำกับดูแล พันธมิตร ภาคเครือข่าย ค่าอยู่ที่ ๒ หรือ ๓

-กิจกรรมหรือขั้นตอนการปฏิบัติงานนั้นเกี่ยวข้องกับ ผลกระทบทางการเงิน รายได้ลด รายจ่ายเพิ่ม Financial ค่าอยู่ที่ ๒ หรือ ๓

-กิจกรรมหรือขั้นตอนการปฏิบัติงานนั้น ผลกระทบต่อผู้ใช้บริการ กลุ่มเป้าหมาย Customer/User ค่าอยู่ที่ ๒ หรือ ๓

-กิจกรรมหรือขั้นตอนการปฏิบัติงานนั้นผลกระทบต่อกระบวนการภายใน Internal Process หรือ ผลกระทบด้านการเรียนรู้ องค์ความรู้ Learning & Growth ค่าอยู่ที่ ๑ หรือ ๒

ตารางที่ ๓ SCORING ทะเบียนข้อมูลที่ต้องเฝ้าระวัง (ตารางเมตริกส์ระดับความเสี่ยง (Risk Level matrix))

ที่	โอกาส/ความเสี่ยงทุจริต	ระดับความจำเป็นของการเฝ้าระวัง ๓ ๒ ๑	ระดับความรุนแรงของผลกระทบ ๓ ๒ ๑	ความเสี่ยงรวม จำเป็น * รุนแรง
๑	การพิจารณาอนุมัติ อนุญาต อาจมีคณะกรรมการบางท่านເອົ້ປະໂຍົນທີ່ມີຜູ້ໃຫ້ກັບຜູ້ຂອງອານຸພາດບາງ ราย ທີ່ຄຸນສົມບັດໄໝຖຸກຕ້ອງຄຽບຄ້ວນຕາມ ຫລັກເກີນທີ່	๑	๑	๑
๒	การສຸ່ມຕຽບສອບສານທີ່ຕັ້ງສານທີ່ ບໍລິການ/ສານປະກອບການທີ່ຂອງອານຸພາດ ອານຸພາດມີການເອົ້ປະໂຍົນໃຫ້ກັບຜູ້ຂອງອານຸພາດ ບາງຮາຍທີ່ໄໝເປັນໄປຕາມຫລັກເກີນທີ່	๑	๒	๒
๓	ໃນຂັ້ນຕອນການພິຈານາຕຽບສອບຕາມປົກຕີ ຈະມີການໃຊ້ເວລາໃນການພິຈານາຕຽບສອບ ๑ ວັນ ແຕ່ໃນບາງຄຣນີ້ອານຸພາດມີຄວາມຈຳເປັນຕ້ອງທ່ານ ການພິຈານາເກີດ ๑ ວັນທ່ານການ ເຊັ່ນ ກຣນີ້ມີ ຄວາມຈຳເປັນຕ້ອງມີການນັດໜາຍກັບຜູ້ຂອ້ວນ ໃບອານຸພາດເພື່ອລົງພື້ນທີ່ທ່ານການຕຽບສອບ ສານທີ່ປະກອບການ ກ່ອນພິຈານາອອກ ໃບອານຸພາດ ມີຄວາມເສີຍທີ່ເຈົ້າຫນ້າທີ່ອາຈ ອາສີຍ່ອງວ່າງຫຼືວ່າງແສງທາປະໂຍົນໄດ້ມີ ຫອບ ອາຈເຮັດວຽກໃນຂັ້ນຕອນຂອງການ ພິຈານາ	๑	๑	๑
๔	ການປະເມີນກາບເຢືນທີ່ຕໍ່ກ່າວ່າຄວາມເປັນຈິງ	๑	๒	๒
๕	ເຮັດວຽກປະໂຍົນຈັກຜູ້ຂອງອານຸພາດ ໂດຍເພາະການຂອງອານຸພາດກ່ອ່ສ້າງອາຄາຣ/ ຄອນໂດ ບ້ານຈັດສຽງ/ໂຮງງານ	๒	๒	๔
๖	ເຈົ້າຫນ້າທີ່ຂອງຮູ້ສົມຍອມ ທີ່ມີສ່ວນຮູ້ເທັນກັບ ບຸດຄຄລ ອົບນິຕິບຸດຄຄລ ໃນການໃຊ້ອາຄາຣທີ່ໄໝຕຽບ ກັບໃບຮັບຮອງໃບອານຸພາດຫຼືວ່າທີ່ຢືນແຈ້ງຕ່ອງເຈົ້າ ພັນການທ້ອງຄົນ	๒	๒	๔
๗	ການເຮັດວຽກປະໂຍົນ ເພື່ອຮັບພັນການ ເຂົ້າທ່ານ/ການເຮັດວຽກຄ່າແຮກເຂົ້າ (ແປ່ຍເຈື້ຍ) ເພື່ອແລກກັບການເຂົ້າເຮັນໃນ ໂຮງເຮັນຈັດທຳໂຄງການທີ່ມີຜູ້ປະໂຍົນທັບ ໜ້ອນ	๑	๒	๒

๙	ใช้อำนาจในการแจกจ่าย จัดสรร งบประมาณลงพื้นที่ หรือจัดทำโครงการที่มี ผลประโยชน์ทับซ้อนหรือการแลกรับ ผลประโยชน์ในภายหลัง	๓	๒	๔
๑๐	เบิกเงินราชการตามสิทธิเป็นเท็จ เช่น ค่า ล่วงเวลา ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าพาหนะ ค่าที่พัก	๑	๒	๒
๑๑	การสืบราคาที่กำหนดต่ำกว่าต้อง ๓ รายชื่อไป อาจไม่มีการสืบราคาจากผู้ประกอบการจริง	๒	๒	๔
๑๒	ในการกำหนด TOR การจัดซื้อ จัดจ้าง การ จ้างที่ปรึกษา การออกแบบโครงสร้างมีการ กำหนดขอบเขตงาน หรือเนื้องาน ที่เกิด ความจำเป็น (Over Design) เพื่อให้มีการ ประมาณการราคาในส่วนนี้โดยมี ผลประโยชน์ทับซ้อน	๒	๒	๔
๑๓	คณะกรรมการกำกับการจ้างที่ปรึกษา/ คณะกรรมการตรวจสอบงาน มีการตรวจรับ ^{ในแต่ละงวดงาน} หลายครั้งเกิดความจริง ^{โดยมี} เพื่อประโยชน์ในการเบิกค่าเบี้ยประชุม	๒	๒	๔
๑๔	คณะกรรมการ หรืออนุกรรมการต่างๆ ของ หน่วยงานมีการประชุมที่เกิดความจำเป็น ^{โดยมี} เพื่อประโยชน์ในการเบิกเบี้ยประชุม	๑	๒	๒
๑๕	ความโปร่งใสในการบริหารงานบุคคล การ ประเมินความดีความชอบ การแต่งตั้ง ^{โดยมี} โยกย้าย การดำเนินการวินัย	๑	๒	๒
๑๖	มีการใช้อำนาจแทรกแซงการบริหารงาน บุคคลเอื้อประโยชน์ให้พวກฟ้องและการ ประเมินผลการปฏิบัติราชการอย่างไม่เป็น ^{ธรรม}	๑	๒	๒

ขั้นตอนที่ ๔ การประเมินการควบคุมความเสี่ยง (Risk – Control Matrix Assessment)

ขั้นตอนที่ ๔ ให้นำค่าความเสี่ยงรวม (จำเป็น x รุนแรง) จากตารางที่ ๓ már ทำการประเมิน การควบคุมการทุจริต ว่ามีระดับการควบคุมความเสี่ยงการทุจริตในระดับใด เมื่อเทียบกับคุณภาพการจัดการ (คุณภาพการจัดการ สอดส่องเฝ้าระวังในงานปกติ) โดยเกณฑ์คุณภาพการจัดการจะแบ่งเป็น ๓ ระดับ ดังนี้

ดี : จัดการได้ทันที ทุกครั้งที่เกิดความเสี่ยง ไม่กระทบถึงผู้ใช้บริการ/ผู้รับมอบผลงาน องค์กรไม่มีผลเสียทางการเงิน ไม่มีรายจ่ายเพิ่ม

พอใช้ : จัดการได้โดยส่วนใหญ่ มีบางครั้งยังจัดการไม่ได้ กระทบถึงผู้ใช้บริการ/ผู้รับมอบ ผลงาน องค์กรแต่ยอมรับได้ มีความเข้าใจ

อ่อน : จัดการไม่ได้ หรือได้เพียงส่วนน้อย การจัดการเพิ่มเกิดจากรายจ่าย มีผลกระทบถึง ผู้ใช้บริการ/
ผู้รับมอบผลงานและยอมรับไม่ได้ ไม่มีความเข้าใจ

ตาราง ๕ แสดงการประเมินควบคุมความเสี่ยง ขั้นตอนที่ ๕ แผนบริการความเสี่ยง

โอกาส/ความเสี่ยงการทุจริต	คุณภาพการ จัดการ	ค่าประเมินการควบคุมความเสี่ยงการทุจริต		
		ความเสี่ยง ระดับต่ำ	ความเสี่ยง ระดับปานกลาง	ความเสี่ยง ระดับสูง
การพิจารณาอนุมัติ อนุญาต อาจมี คณะกรรมการบางท่านเอื้อประโยชน์หรือมี ผลประโยชน์ทับซ้อนให้กับผู้ขออนุญาตบางราย ที่คุณสมบัติไม่ถูกต้องครบถ้วนตามหลักเกณฑ์	ดี	/		
การสุมตรวจสอบสถานที่ตั้งสถานที่บริการ/ สถานประกอบการที่ขออนุญาต อาจมีการเอื้อ ประโยชน์ให้กับผู้ขออนุญาตบางรายที่ไม่เป็นไป ตามหลักเกณฑ์	ดี	/		
ในขั้นตอนการพิจารณาตรวจสอบตามปกติจะมี การใช้เวลาในการพิจารณาตรวจสอบ ๑ วัน แต่ ในบางกรณีอาจมีความจำเป็นต้องทำการ พิจารณาเกิด ๑ วันทำการ เช่น กรณีมีความ จำเป็นต้องมีการนัดหมายกับผู้ขอรับใบอนุญาต เพื่อลงพื้นที่ทำการตรวจสอบสถานที่ ประกอบการ ก่อนพิจารณาออกใบอนุญาต มี ความเสี่ยงที่เจ้าหน้าที่อาจอาศัยช่องว่างหรือ แสวงหาประโยชน์โดยมิชอบ อาจเรียกรับใน ขั้นตอนของการพิจารณา	ดี	/		
การประเมินภาษีที่ต่ำกว่าความเป็นจริง	ดี	/		
เรียกรับผลประโยชน์จากผู้ขออนุญาต โดยเฉพาะการขออนุญาตก่อสร้างอาคาร/ คอนโด บ้านจัดสรร/โรงงาน	ดี	/		
เจ้าหน้าที่ของรัฐสมยอม หรือมีส่วนรู้เห็นกับ บุคคลหรือนิติบุคคลในการใช้อาคารที่ไม่ตรงกับ ใบรับรองใบอนุญาตหรือที่ยื่นแจ้งต่อเจ้า หน้าที่ของรัฐ	ดี	/		
การเรียนรับผลประโยชน์ เพื่อรับพนักงานเข้า ทำงาน/การเรียกรับค่าแรกเข้า(แบ็งเจี้ยะ) เพื่อ แลกกับการเข้าเรียนในโรงเรียนจัดทำโครงการ ที่มีผลประโยชน์ทับซ้อน	ดี	/		

ใช้อำนาจในการแจกจ่าย จัดสรรงบประมาณลงพื้นที่ หรือจัดทำโครงการที่มีผลประโยชน์ทับซ้อนหรือการแลกรับผลประโยชน์ในภายหลัง	ดี	✓		
เบิกเงินราชการตามสิทธิเป็นเท็จ เช่น ค่าล่วงเวลา ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าพาหนะ ค่าที่พัก	ดี	✓		
การสืบราคาที่กำหนดกว่าต้อง ๓ รายขึ้นไป อาจไม่มีการสืบราคาจากผู้ประกอบการจริง	ดี	✓		
ในการกำหนด TOR การจัดซื้อ จัดจ้าง การจ้างที่ปรึกษา การออกแบบโครงสร้างมีการกำหนดขอบเขตงาน หรือเนื้องาน ที่เกิดความจำเป็น (Over Design) เพื่อให้มีการประเมินการราคาในส่วนนี้โดยมีผลประโยชน์ทับซ้อน	ดี	✓		
คณะกรรมการกำกับการจ้างที่ปรึกษา/คณะกรรมการตรวจรับงาน มีการตรวจรับในแต่ละงานหลายครั้งก็ถือความจริง เพื่อประโยชน์ในการเบิกค่าเบี้ยประชุม	ดี	✓		
คณะกรรมการ หรืออนุกรรมการต่างๆ ของหน่วยงานมีการประชุมที่เกิดความจำเป็นเพื่อประโยชน์ในการเบิกเบี้ยประชุม	ดี	✓		
ความโปร่งใสในการบริหารงานบุคคล การประเมินความดีความชอบ การแต่งตั้ง โยกย้าย การดำเนินการวินัย	ดี	✓		
มีการใช้อำนาจแทรกแซงการบริหารงานบุคคล อีกประโยชน์ให้พวกพ้องและการประเมินผล การปฏิบัตรราชการอย่างไม่เป็นธรรม	ดี	✓		

ขั้นตอนที่ ๕ ให้เลือกเหตุการณ์ที่มีความเสี่ยงสูงสุดจากการประเมินการควบคุมความเสี่ยง Risk – Centro Matrix Assessment ในขั้นตอนที่ ๔ ที่อยู่ในช่องค่าความเสี่ยงระดับสูง หรือค่าความเสี่ยงระดับ ๕ หรือ ๖ หรือ ๗ หรือ ๘ โดยเฉพาะช่องสูง ๙ ควรเบือกมาทำแผนบริการจัดการความเสี่ยงการทุจริตก่อนเป็นอันดับแรก จากการประเมินความเสี่ยงการทุจริตดังกล่าว พบว่า ค่าประเมินความเสี่ยงการทุจริตอยู่ในระดับ ๒ - ๔ หรืออยู่ในระดับความเสี่ยงต่ำ - ค่อนข้างต่ำ คุณภาพการจัดการอยู่ในระดับดี - พอดี การบริหารจัดการความเสี่ยงจะอยู่ในระดับผ่านระดับ แต่ก็ยังสามารถบรรลุเป้าหมายได้ แต่ต้องมีการเฝ้าระวัง และทำกิจกรรมบริหารความเสี่ยง

ตารางบริหารความเสี่ยง
๑.การประเมินความเสี่ยงด้าน การพิจารณาอนุมัติ อนุญาต

ที่	รูปแบบ พฤติกรรมความเสี่ยงทุจริต	มาตรการป้องกันการทุจริต
๑	การพิจารณาอนุมัติ อนุญาต อาจมีคณะกรรมการบางท่านเอื้อประโยชน์หรือมีผลประโยชน์ทับซ้อนให้กับผู้ขออนุญาตบางราย ที่คุณสมบัติไม่ถูกต้องครบถ้วนตามหลักเกณฑ์	กำหนดให้พนักงาน รายงานผลการปฏิบัติงานให้ผู้บังคับบัญชาทราบ เมื่อเสร็จสิ้นการปฏิบัติงาน
๒	การสุมตรวจสอบสถานที่ตั้งสถานที่บริการ/สถานประกอบการที่ขออนุญาต อาจมีการเอื้อประโยชน์ให้กับผู้ขออนุญาตบางรายที่ไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์	จัดทำแผน และติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการป้องกันปราบปรามการทุจริตประจำปี
๓	ในขั้นตอนการพิจารณาตรวจสอบตามปกติจะมีการใช้เวลาในการพิจารณาตรวจสอบ ๑ วัน แต่ในบางกรณีอาจมีความจำเป็นต้องทำการพิจารณาเกิด ๑ วันทำการ เช่น กรณีมีความจำเป็นต้องมีการนัดหมายกับผู้ขอรับใบอนุญาตเพื่อลงพื้นที่ทำการตรวจสอบสถานที่ประกอบการ ก่อนพิจารณาออกใบอนุญาต มีความเสี่ยงที่เจ้าหน้าที่อาจอาศัยช่องว่างหรือแสวงหาประโยชน์โดยมิชอบ อาจเรียกรับในขั้นตอนของการพิจารณา	จัดทำคู่มือสำหรับประชาชน องค์การบริหารส่วนตำบลโนนคุณ ไว้ที่หน่วยงานและเผยแพร่ทางเว็บไซต์ขององค์การบริหารส่วนตำบลโนนคุณเพื่อให้เจ้าหน้าที่ถือเป็นมาตรฐานในการปฏิบัติและประชาชนสามารถเข้าถึงได้
๔	การประเมินภัยที่ต่ำกว่าความเป็นจริง	จัดทำคู่มือสำหรับประชาชน องค์การบริหารส่วนตำบลโนนคุณ ไว้ที่หน่วยงานและเผยแพร่ทางเว็บไซต์ขององค์การบริหารส่วนตำบลโนนคุณเพื่อให้เจ้าหน้าที่ถือเป็นมาตรฐานในการปฏิบัติและประชาชนสามารถเข้าถึงได้
๕	เรียกรับผลประโยชน์จากผู้ขออนุญาต โดยเฉพาะการขออนุญาตก่อสร้างอาคาร/ค่อนโ地道 บ้านจัดสรร/โรงงาน	จัดทำคู่มือจริยธรรมและจรรยาของผู้บริหาร และผู้ปฏิบัติงาน องค์การบริหารส่วนตำบลโนนคุณ
๖	เจ้าหน้าที่ของรัฐสมยอม หรือมีส่วนรู้เห็นกับบุคคลหรือนิติบุคคลในการใช้อาคารที่ไม่ตรงกับบริบูรณ์ใบอนุญาตหรือที่ยื่นแจ้งต่อเจ้าพนักงานท้องถิ่น	ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.๒๕๖๐
๒.การประเมินความเสี่ยงในความโปรดังใจและตำแหน่งหน้าที่		
๗	การเรียนรับผลประโยชน์ เพื่อรับพนักงานเข้าทำงาน/การเรียกรับค่าแรกเข้า(แบ๊ะเจี้ยะ) เพื่อแลกกับการเข้าเรียนในโรงเรียนจัดทำโครงการที่มีผลประโยชน์ทับซ้อน	แต่งตั้งคณะกรรมการพัฒนาจริยธรรม และคุณธรรมขององค์การบริหารส่วนตำบลโนนคุณเพื่อสนับสนุนขับเคลื่อนและผลักดันให้เกิดมาตรการแนวทางการดำเนินการ รวมทั้งกำกับติดตามผล เพื่อลดและแก้ปัญหาการทุจริตให้เกิดผลตามเป้าหมายในการส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรมและความโปร่งใสในการ

		ดำเนินงานขององค์การบริหารส่วนตำบล โนนคุณและจัดทำระเบียบการใช้ ทรัพย์สินของทางราชการพร้อมทั้ง ประกาศให้ทราบโดยทั่วถัน
๙	ใช้อำนาจในการแจกจ่าย จัดสรรงบประมาณลงพื้นที่ หรือ จัดทำโครงการที่มีผลประโยชน์ทับซ้อนหรือการแลกรับ ผลประโยชน์ในภายหลัง	จัดทำมาตรการการปฏิบัติหน้าที่ จัดให้มีการเปิดเผยข้อมูลเกี่ยวกับขั้นตอน ระยะเวลา และผู้รับผิดชอบในการ ให้บริการอย่างชัดเจน
๓.การประเมินความเสี่ยงด้าน ความโปร่งใสในการใช้จ่ายงบประมาณและการบริหารทรัพยากรากครรภ์		
๑๙	เบิกเงินราชการตามสิทธิเป็นเท็จ เช่น ค่าล่วงเวลา ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าพาหนะ ค่าที่พัก	ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัด จ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และรายงานผลการดำเนินงานต่อ ผู้บังคับบัญชาทุกครั้งพร้อมทั้งเปิดเผย ข้อมูลต่อสาธารณะ
๑๐	การสีบราคาที่กำหนดควรต้อง ๓ รายขึ้นไป อาจไม่มีการสีบ ราคาจากผู้ประกอบการจริง	ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัด จ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และรายงานผลการดำเนินงานต่อ ผู้บังคับบัญชาทุกครั้งพร้อมทั้งเปิดเผย ข้อมูลต่อสาธารณะ
๑๑	ในการกำหนด TOR การจัดซื้อ จัดจ้าง การจ้างที่ปรึกษา การ ออกแบบโครงสร้างมีการกำหนดขอบเขตงาน หรือเนื้องาน ที่ เกิดความจำเป็น (Over Design) เพื่อให้มีการประมาณการ ราคาในส่วนนี้โดยมีผลประโยชน์ทับซ้อน	ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัด จ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และรายงานผลการดำเนินงานต่อ ผู้บังคับบัญชาทุกครั้งพร้อมทั้งเปิดเผย ข้อมูลต่อสาธารณะ
๑๒	คณะกรรมการกำกับการจ้างที่ปรึกษา/คณะกรรมการตรวจสอบ งาน มีการตรวจรับใบแต่ละงวดงานหลายครั้งเกิดความจริง เพื่อประโยชน์ในการเบิกค่าเบี้ยประชุม	ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัด จ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และรายงานผลการดำเนินงานต่อ ผู้บังคับบัญชาทุกครั้งพร้อมทั้งเปิดเผย ข้อมูลต่อสาธารณะ
๑๓	คณะกรรมการ หรืออนุกรรมการต่างๆ ของหน่วยงานมีการ ประชุมที่เกิดความจำเป็นเพื่อประโยชน์ในการเบิกเบี้ยประชุม	ปฏิบัติตามพระราชบัญญัติการจัดซื้อจัด จ้าง และการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ และรายงานผลการดำเนินงานต่อ ผู้บังคับบัญชาทุกครั้งพร้อมทั้งเปิดเผย ข้อมูลต่อสาธารณะ
๔.การประเมินความเสี่ยงด้าน การบริหารงานบุคคล		
๑๔	ความโปร่งใสในการบริหารงานบุคคล การประเมินความดี ความชอบ การแต่งตั้ง โยกย้าย การดำเนินการวินัย	ปฏิบัติตามระเบียบการบริหารงานบุคคล โดยเคร่งครัด

๑๕	<p>มีการใช้อำนาจแทรกแซงการบริหารงานบุคคลอีกประโภชน์ให้พากฟ้องและการประเมินผลการปฏิบัติราชการอย่างไม่เป็นธรรม</p>	<p>๑.ผู้บริหารมีนโยบายในการบริหารงานบุคคลที่มุ่งให้เกิดความโปร่งใส่มีการประเมินผลการปฏิบัติงานตามระดับคุณภาพของผลงาน</p> <p>๒.จัดทำปรับปรุงเผยแพร่หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องกับการบริหารงานบุคคลให้บุคลากรรายในได้รับทราบโดยทั่วถันโดยครอบคลุมประเด็น ดังนี้</p> <ul style="list-style-type: none"> -การสรุหาและคัดเลือกบุคลากร -การบรรจุแต่งตั้งบุคลากร -การพัฒนาบุคลากร -การประเมินผลการปฏิบัติราชการ -การให้คุณให้โทษและสร้างผลกำลังใจ <p>๓.จัดให้มีช่องทางการร้องเรียนเรื่องทุจริต เรื่องวินัยภายในหน่วยงาน โดยเฉพาะ โดยเป็นช่องทางที่มีความปลอดภัยต่อผู้ร้องเรียน และสร้างความมั่นใจว่าจะมีการดำเนินการตรวจสอบและลงโทษเรื่องทุจริตดังกล่าวอย่างจริงจัง พร้อมทั้งมีการเผยแพร่ รายงาน ข้อมูลสถิติและความก้าวหน้าของการจัดการเรื่องร้องเรียนทุจริต</p>
----	--	---

ขั้นตอนที่ ๖ การจัดทำรายงานผลการเฝ้าระวังความเสี่ยง

ขั้นตอนที่ ๖ เพื่อติดตามเฝ้าระวัง เป็นการประเมินการบริหารความเสี่ยงการทุจริตในกิจกรรม ตามแผนบริหารความเสี่ยงของขั้นตอนที่ ๕ ซึ่งเปรียบเสมือนเป็นการสร้างตัวแกร่งดัก เพื่อเป็นการยืนยันผลการป้องกันหรือแก้ไขปัญหามีประสิทธิภาพมากน้อยเพียงใด โดยการแยกสถานการณ์เฝ้าระวังความเสี่ยงทุจริตต่อไป ออกเป็น ๓ สี ได้แก่ สีเขียว สีเหลือง สีแดง

ตารางที่ ๖ ตารางจัดทำรายงานผลการเฝ้าระวังความเสี่ยง

ลำดับ	ขั้นตอนที่มีความเสี่ยง	โอกาส/ความเสี่ยงการทุจริต	สถานะ		
			เขียว	เหลือง	แดง
๑	การพิจารณาอนุมัติ อนุญาต อาจมี คณะกรรมการบางท่านเอื้อประโยชน์หรือ มีผลประโยชน์ทับซ้อนให้กับผู้ขออนุญาต บางราย ที่คุณสมบัตไม่ถูกต้องครบถ้วน ตามหลักเกณฑ์	ยังไม่เกิดแต่เฝ้าระวัง	✓		
๒	การสุมตรวจสอบสถานที่ตั้งสถานที่ บริการ/สถานประกอบการที่ขออนุญาต อาจมีการเอื้อประโยชน์ให้กับผู้ขออนุญาต บางรายที่ไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์	ยังไม่เกิดแต่เฝ้าระวัง	✓		
๓	ในขั้นตอนการพิจารณาตรวจสอบ ตามปกติจะมีการใช้เวลาในการพิจารณา ตรวจสอบ ๑ วัน แต่ในบางกรณีอาจมี ความจำเป็นต้องทำการพิจารณาเกิด ๑ วันทำการ เช่น กรณีมีความจำเป็นต้องมี การนัดหมายกับผู้ขอรับใบอนุญาตเพื่อลง พื้นที่ทำการตรวจสอบสถานที่ ประกอบการ ก่อนพิจารณาออก ใบอนุญาต มีความเสี่ยงที่เจ้าหน้าที่อาจ อาศัยช่องว่างหรือแสวงหาประโยชน์โดยมิ ชอบ อาจเรียกรับในขั้นตอนของการ พิจารณา	ยังไม่เกิดแต่เฝ้าระวัง	✓		
๔	การประเมินภัยซึ่งต่ำกว่าความเป็นจริง	ยังไม่เกิดแต่เฝ้าระวัง	✓		
๕	เรียกรับผลประโยชน์จากผู้ขออนุญาต โดยเฉพาะการขออนุญาตก่อสร้างอาคาร/ คอนโด บ้านจัดสรร/โรงงาน	ยังไม่เกิดแต่เฝ้าระวัง	✓		
๖	เจ้าหน้าที่ของรัฐสมยอม หรือมีส่วนรู้เห็นกับ บุคคลหรือนิติบุคคลในการใช้อาคารที่ไม่ ตรงกับบริบูรณ์ใบอนุญาตหรือที่ยื่นแจ้ง ต่อเจ้าพนักงานท้องถิ่น	ยังไม่เกิดแต่เฝ้าระวัง	✓		
๗	การเรียนรับผลประโยชน์ เพื่อรับพนักงาน เข้าทำงาน/การเรียกรับค่าแรกเข้า (เป็นเงี้ยง) เพื่อแลกกับการเข้าเรียนใน	ยังไม่เกิดแต่เฝ้าระวัง	✓		

	โรงเรียนจัดทำโครงการที่มีผลประโยชน์ทับซ้อน				
๙	ใช้อำนาจในการแจกจ่าย จัดสรรงบประมาณลงพื้นที่ หรือจัดทำโครงการที่มีผลประโยชน์ทับซ้อนหรือการแลกรับผลประโยชน์ในภายหลัง	ยังไม่เกิดแต่เฝ้าระวัง	✓		
๑๙	เบิกเงินราชการตามสิทธิเป็นเท็จ เช่น ค่าล่วงเวลา ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าพาหนะ ค่าที่พัก	ยังไม่เกิดแต่เฝ้าระวัง	✓		
๑๐	การสืบราคาที่กำหนดว่าต้อง ๓ รายขึ้นไป อาจไม่มีการสืบราคาจากผู้ประกอบการจริง	ยังไม่เกิดแต่เฝ้าระวัง	✓		
๑๑	ในการกำหนด TOR การจัดซื้อ จัดจ้าง การจ้างที่ปรึกษา การออกแบบโครงสร้าง มีการกำหนดขอบเขตงาน หรือเนื้องาน ที่เกิดความจำเป็น (Over Design) เพื่อให้มีการประมาณการราคาในส่วนนี้โดยมีผลประโยชน์ทับซ้อน	ยังไม่เกิดแต่เฝ้าระวัง	✓		
๑๒	คณะกรรมการกำกับการจ้างที่ปรึกษา/คณะกรรมการตรวจสอบงาน มีการตรวจสอบในแต่ละงานหลายครั้งเกิดความจริงเพื่อประโยชน์ในการเบิกค่าเบี้ยประชุม	ยังไม่เกิดแต่เฝ้าระวัง	✓		
๑๓	คณะกรรมการ หรืออนุกรรมการต่างๆ ของหน่วยงานมีการประชุมที่เกิดความจำเป็นเพื่อประโยชน์ในการเบิกเบี้ยประชุม	ยังไม่เกิดแต่เฝ้าระวัง	✓		
๑๔	ความโปร่งใสในการบริหารงานบุคคล การประเมินความดีความชอบ การแต่งตั้งโยกย้าย การดำเนินการวินัย	ยังไม่เกิดแต่เฝ้าระวัง	✓		
๑๕	มีการใช้อำนาจแทรกแซงการบริหารงานบุคคลเอื้อประโยชน์ให้พวກฟ้องและการประเมินผลการปฏิบัติราชการอย่างไม่เป็นธรรม	ยังไม่เกิดแต่เฝ้าระวัง	✓		

สถานะสีเขียว : ไม่เกิดกรณีที่อยู่ในข่วงความเสี่ยง ยังไม่ต้องทำการเฝ้าระวังเพิ่ม

สถานะสีเหลือง : เกิดกรณีที่อยู่ในข่ายความเสี่ยง แต่แก้ไขได้ทันท่วงที ตามมาตรการนโยบายโครงการ กิจกรรมที่เตรียมไว้ แผนใช้ได้ผล ความเสี่ยงการทุจริตลดลง ค่าความเสี่ยงรวมไม่เกินระดับ ๖
 สถานะสีแดง : เกิดกรณีที่อยู่ในข่ายยังแก้ไขไม่ได้ ควรมีมาตรการนโยบาย โครงการ กิจกรรมเพิ่มขึ้น แผนใช้ไม่ได้ผล ค่าความเสี่ยงรวมเกินระดับ ๖

- เกินกว่ายอมรับได้
- เกิดขึ้นแล้วแต่ยอมรับได้
- ยังไม่เกิดเฝ้าระวังต่อเนื่อง

ขั้นตอนที่ ๗ จัดทำระบบบริหารความเสี่ยง

สถานะสีเขียว ยังไม่เกิดแต่เฝ้าระวังอย่างต่อเนื่อง

ความเสี่ยงการทุจริต (สถานะสีเขียว)	ความเห็นเพิ่มเติม
การพิจารณาอนุมัติ อนุญาต อาจมีคดีกรรมการ บางท่านเอื้อประโยชน์หรือมีผลประโยชน์ทับซ้อน ให้กับผู้ขออนุญาตบางราย ที่คุณสมบัติไม่ถูกต้อง ครบถ้วนตามหลักเกณฑ์	๑. การกำกับติดตาม กำหนดให้ทุกหน่วยงานต้องมี การระบุวิเคราะห์และประเมินความเสี่ยงใน กระบวนการการทำงานของหน่วยงานที่เกี่ยวกับการ ทุจริต การรับสินบน และผลประโยชน์ทับซ้อนทุกปี ผ่านระบบการประเมินการควบคุมด้วยตนเอง และ นำเสนอรายงานผู้บังคับบัญชาตามเวลาที่องค์กร บริหารส่วนดำเนินคุณกำหนด
การสุมตรวจสอบสถานที่ตั้งสถานที่บริการ/สถาน ประกอบการที่ขออนุญาต อาจมีการเอื้อประโยชน์ ให้กับผู้ขออนุญาตบางรายที่ไม่เป็นไปตามหลักเกณฑ์ ในขั้นตอนการพิจารณาตรวจสอบตามปกติจะมีการ ใช้เวลาในการพิจารณาตรวจสอบ ๑ วัน แต่ในบาง กรณีอาจมีความจำเป็นต้องทำการพิจารณาเกิด ๑ วันทำการ เช่น กรณีมีความจำเป็นต้องมีการนัด หมายกับผู้ขอรับใบอนุญาตเพื่อลงพื้นที่ทำการ ตรวจสอบสถานที่ประกอบการ ก่อนพิจารณาออก ใบอนุญาต มีความเสี่ยงที่เจ้าหน้าที่อาจอาศัย ช่องว่างหรือแสวงหาประโยชน์โดยมิชอบ อาจเรียก รับในขั้นตอนของการพิจารณา	๒. กรณีมาตราการที่มีอยู่ไม่เพียงพอ หรือเพียงพอแต่ ไม่มีประสิทธิภาพ หน่วยงานต้องจัดทำแผนปรับปรุง การเพิ่มเติม หากเพียงพอให้ใช มาตราการที่มีอยู่ บริหารจัดการ กรณีมีความเสี่ยงมีระดับสูง ถึงสูงมาก และส่งผลกระทบกับองค์กรสูง จะนำมาจัดทำแผน บริหารความเสี่ยงระดับองค์กร
การประเมินภัยซึ่งก่อความเป็นจริง	๓ ใช มาตราการที่มีอยู่ แผนปรับปรุงแผนการจัดการ ความเสี่ยง เพื่อให ระดับความเสี่ยงลดลงอยู่ในระดับ ที่ยอมรับได้
เรียกรับผลประโยชน์จากผู้ขออนุญาต โดยเฉพาะ การขออนุญาตก่อสร้างอาคาร/คอนโด บ้านจัดสรร/ โรงงาน	๔. กรณีมีความเสี่ยงใหม่ที่คาดว่าเป็นความเสี่ยงที่ ควรเฝ้าระวัง ให ระบุความเสี่ยงนั้นในแผนบริหาร จัดการความเสี่ยงและเฝ้าระวังไม่ให เกิดความเสี่ยง นั้น
เจ้าหน้าที่ขอรับสมญอม หรือมีส่วนรู้เห็นกับบุคคล หรือนิติบุคคลในการใช้อาคารที่ไม่ตรงกับใบэрบรอง ใบอนุญาตหรือที่ยื่นแจ้งต่อเจ้าพนักงานท้องถิ่น	
การเรียนรับผลประโยชน์ เพื่อรับพนักงานเข้า ทำงาน/การเรียกรับค่าแรกเข้า(แบ๊ะเจี้ยะ) เพื่อแลก กับการเข้าเรียนในโรงเรียนจัดทำโครงการที่มี ผลประโยชน์ทับซ้อน	

<p>ใช้อำนาจในการแจกจ่าย จัดสรรงบประมาณลงพื้นที่ หรือจัดทำโครงการที่มีผลประโยชน์ทับซ้อนหรือการแลกรับผลประโยชน์ในภายหลัง</p>
<p>เบิกเงินราชการตามสิทธิเป็นเท็จ เช่น ค่าล่วงเวลา ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าพาหนะ ค่าที่พัก</p>
<p>การสีบรากาที่กำหนดด้วต้อง ๓ รายขึ้นไป อาจไม่มี การสีบรากจากผู้ประกอบการจริง</p>
<p>ในการกำหนด TOR การจัดซื้อ จัดจ้าง การจ้างที่ปรึกษา การออกแบบโครงสร้างมีการกำหนดขอบเขตงาน หรือเนื้องาน ที่เกิดความจำเป็น (Over Design) เพื่อให้มีการประมาณการราคาในส่วนนี้ โดยมีผลประโยชน์ทับซ้อน</p>
<p>คณะกรรมการกำกับการจ้างที่ปรึกษา/ คณะกรรมการตรวจรับงาน มีการตรวจรับในแต่ละ งวดงานหลายครั้งเกิดความจริง เพื่อประโยชน์ใน การเบิกค่าเบี้ยประชุม</p>
<p>คณะกรรมการ หรืออนุกรรมการต่างๆ ของ หน่วยงานมีการประชุมที่เกิดความจำเป็นเพื่อ ประโยชน์ในการเบิกเบี้ยประชุม</p>
<p>ความโปร่งใสในการบริหารงานบุคคล การประเมิน ความดีความชอบ การแต่งตั้ง โยกย้าย การดำเนินการวินัย</p>
<p>มีการใช้อำนาจแทรกแซงการบริหารงานบุคคลเอื้อ ประโยชน์ให้พวกฟ้องและการประเมินผลการปฏิบัติ ราชการอย่างไม่เป็นธรรม</p>

หน่วยตรวจสอบภายใน องค์การบริหารส่วนตำบลโนนคูณ
ผู้จัดทำ